

## Cordial bavegna alla seira d'infurmaziun

## Herzlich willkommen zur Informationsveranstaltung



**18. Sept. 2024**  
 Sala Grava, Savognin

1

## Begrüssung und Ablauf

### **Peder Cathomen**

Das Center da Sanadad  
 und seine Aufgaben, Leistungsauftrag, Finanzierung

### **Daniel Wasescha**

Sicht des Hauptaktionärs / der Gemeinde Surses

### **Claudia Husmann**

Die Entwicklungen im Spital

### **Fabio Berry**

Das neue Versorgungskonzept

### **Stefano Corra**

Der medizinische Fokus

### **Sandra Luzio**

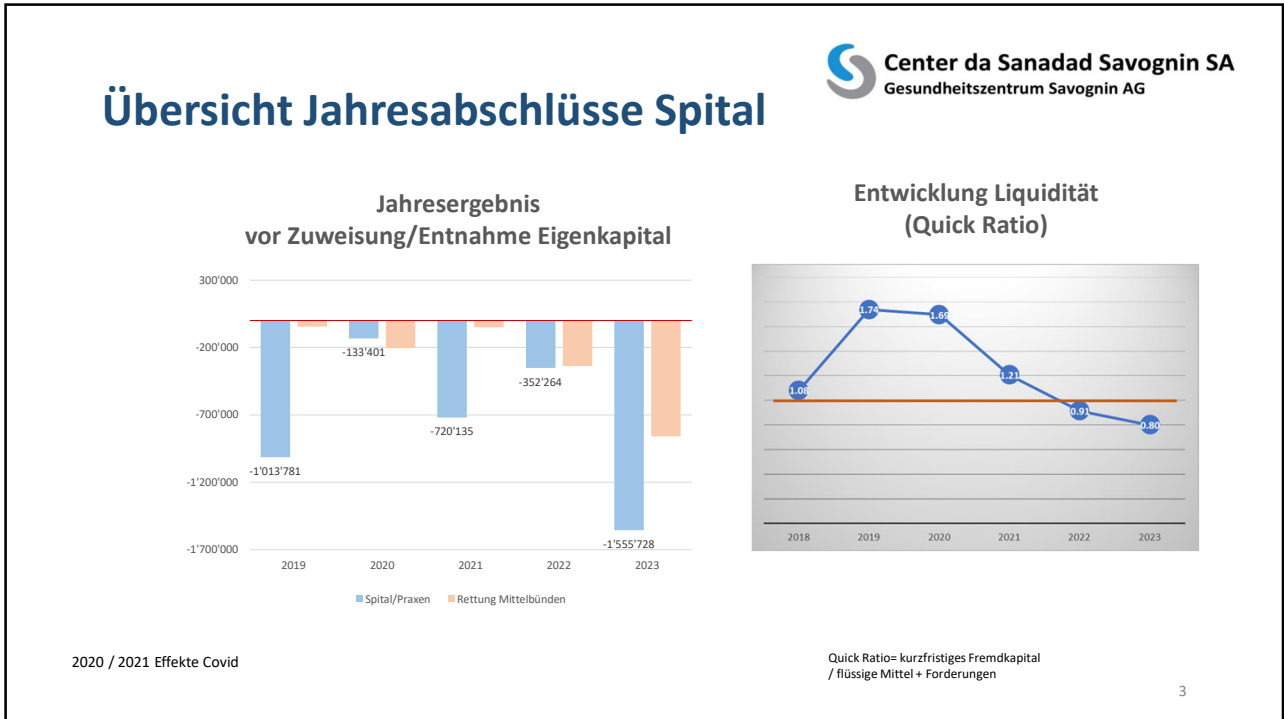
Entwicklung im Bereich Langzeitpflege



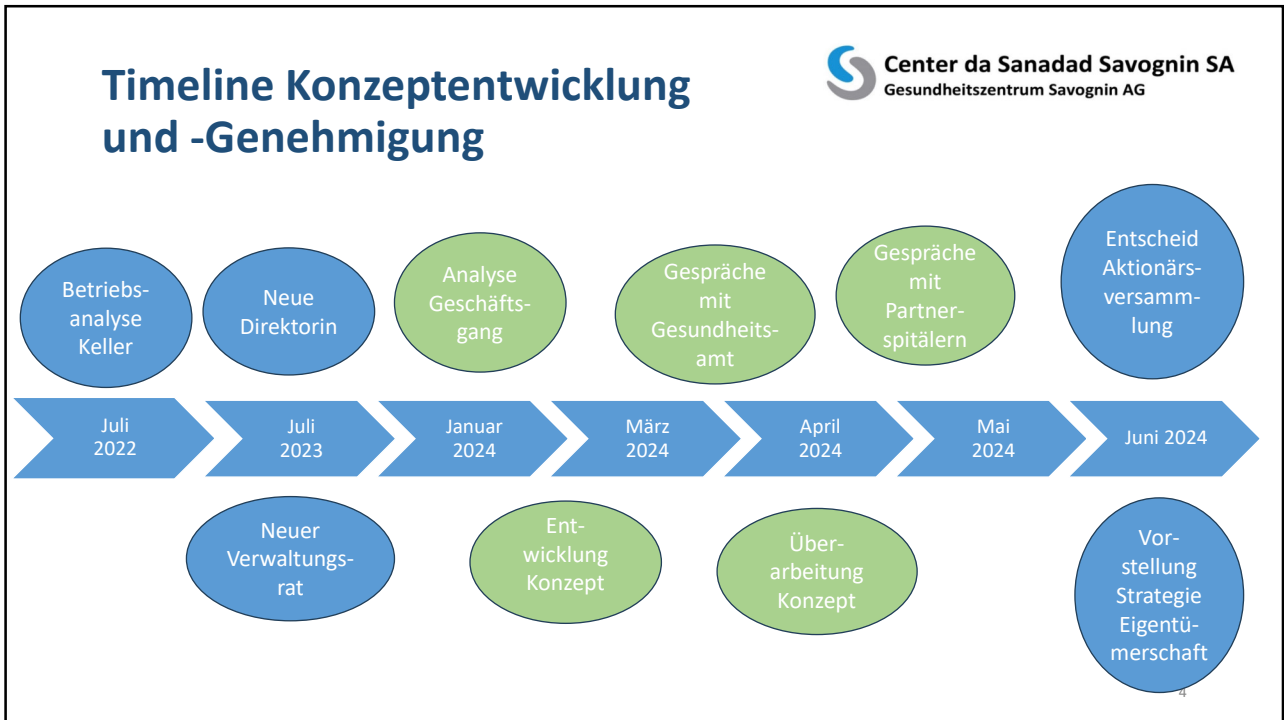
Peder Cathomen,  
 Verwaltungsratspräsident

2

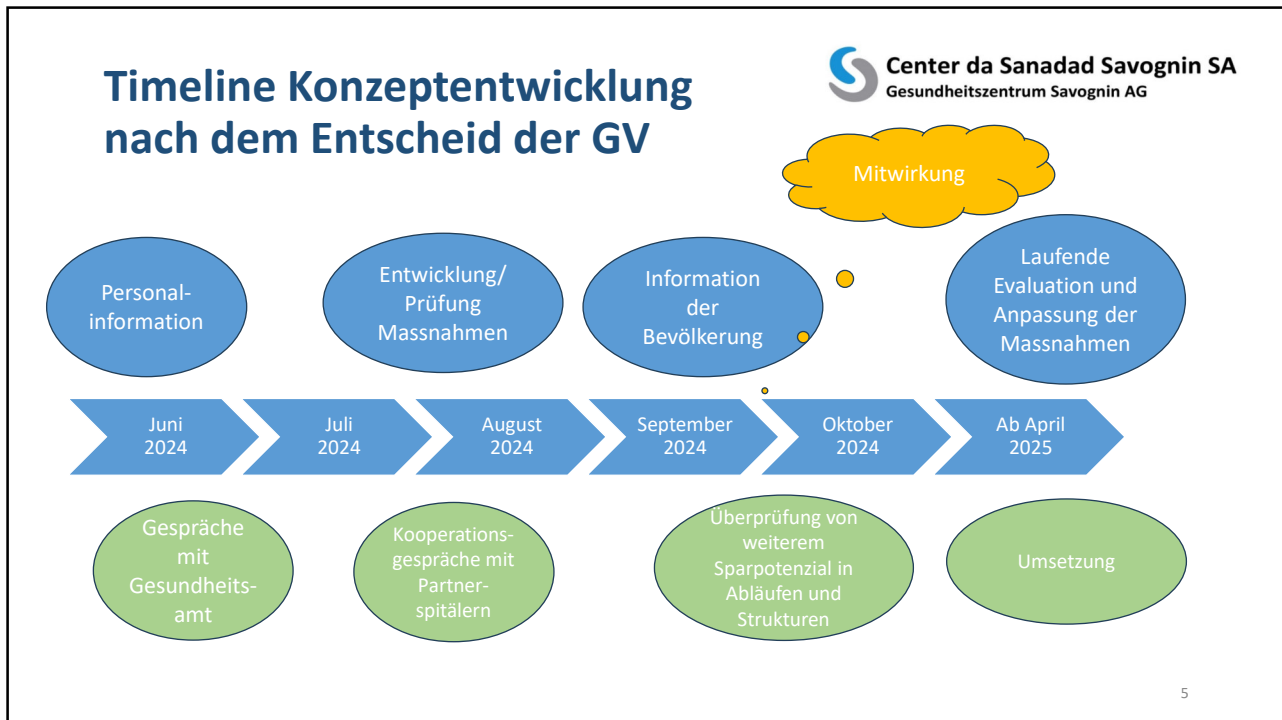
2



3



4



5

## Sicht des Hauptaktionärs / der Gemeinde Surses

Center da Sanadad Savognin SA  
Gesundheitszentrum Savognin AG

- Ziele des Hauptaktionärs
- Beurteilung des Gemeindevorstandes
- Finanzielle Situation kurz-, mittel- und langfristig

Daniel Wasescha,  
Gemeindevorstand  
Vize-Verwaltungsratspräsident

6

6

## Hauptziele

- 1) die **medizinische Grundversorgung** für die Region Surses in **guter Qualität** beibehalten und mittelfristig sichern
- 2) (möglichst) gesunde **Finanzen** präsentieren
- 3) attraktive und verlässliche **Arbeitgeberin** bleiben

7

7

## Beurteilung des Gemeindevorstandes

**Eine Schliessung des Spitals war für den Gemeindevorstand keine Option.**

Somit verblieben noch diese 3 Optionen:

- 1) Betriebskonzept beibehalten und hoffen, dass sich die Situation von selber bessert
- 2) Gemeinde gibt eine Defizitgarantie
- 3) Angebot anpassen und Center da Sanadad wieder "gesund pflegen"
  - finanzielle Situation rasch verbessern und trotzdem auf der Spitalliste verbleiben

8

8

## Finanzielle Situation

- (sehr) kurzfristig: **Liquidität** garantieren
  - mittelfristig: strukturelles **Betriebsdefizit** rasch beseitigen
  - langfristig: finanzielle Mittel für **Investitionen** beschaffen/erarbeiten
- Mehr zur finanziellen Situation werden wir an der Gemeindeversammlung vom 9. Dezember 2024 präsentieren können

9

9

## Die Entwicklungen im Spital

- Die Krise der Tarife  
Fallkosten und Finanzierung
- Entwicklung der Fallzahlen
- Hauptzeiten der Inanspruchnahme



Claudia Husmann  
Direktorin

10

10

# Geltende Tarife und Finanzierungslücke



DIE SPITÄLER DER SCHWEIZ  
LES HÔPITAUX DE SUISSE  
GLI OSPEDALI SVIZZERI

## Integriertes Tarifmodell

Nach einer Idee von Hans Isler, InseleSpital

Center da Sanadad Savognin SA  
Kostenbasis = Kostenträgerrechnung nach REKOLE  
Modell Kostenträgerrec  
Geschäftsjahr

Koa-Gr.	Beschreibung	Total Aufwand FIBu	stat. Tarif KVG Total
	Anlagenutzungskosten VKL (exkl. ZV-ANK Hotellerie)		114'149
	Benchmarking-relevante Betriebskosten (BRB) inkl. Anlagenutzungskosten VKL		2'095'545
	Anteil (%) Anlagenutzung an Benchmarking-relevante Betriebskosten (BRB) inkl. AN		5%
	<b>Benchmarking-relevanter Basiswert (Bezug: Fall, Tag,...) inkl. ANK VKL</b>		<b>10'955</b>
	<b>Benchmarkingverfahren</b>		stationärer Tarif KVG
	DRG: Basisfallwert nach Benchmarking / Übrige: Kosten je Leistungseinheit		11'679
	Ambulant: Kosten je Taxpunkt und Tarif, nach Abzügen/Aufrechnungen inkl. ANK REKOLE		
	+ nationale Projektionsrechnung Personal- und Sachteuerung auf 1 Jahr		275
	+/- institutionsbezogene Projektionsrechnung		0
	+/- Zuschlag/Abschlag wegen neuen gesetzlichen Auflagen		0
	<b>Basisfallwert 2025 bzw. massgebende Kosten je Leistungseinheit, exkl. ANK</b>		<b>11'894</b>
	+ Anteil (CHF) Anlagenutzungskosten (ANK), nach REKOLE		1516
	<b>Basisfallwerte je cw 1.0 bzw. Kosten je Leistungseinheit gesamt</b>		<b>13'411</b>
	Summe der amb. Korrekturen exkl. ANK		

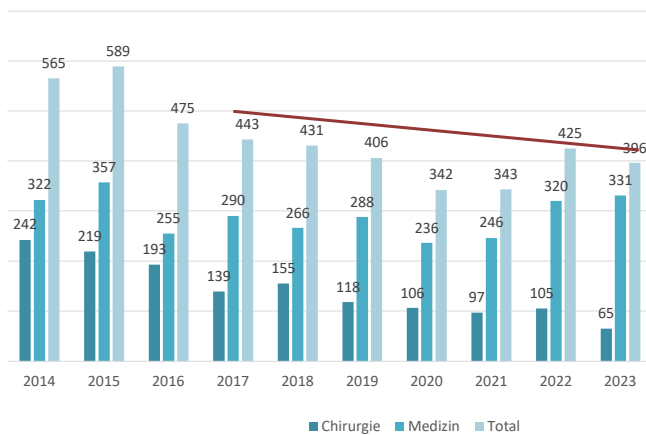
## Tarife

- 2016-2023: 9'670.- (cw 1.0)
- 2024: 9'900
- 2025: 9'950
- Auch im 2024 besteht noch eine Finanzierungslücke von 1'994.- pro Fall

11

11

# Anzahl stationäre Patienten pro Jahr



## Herkunft der Patienten:

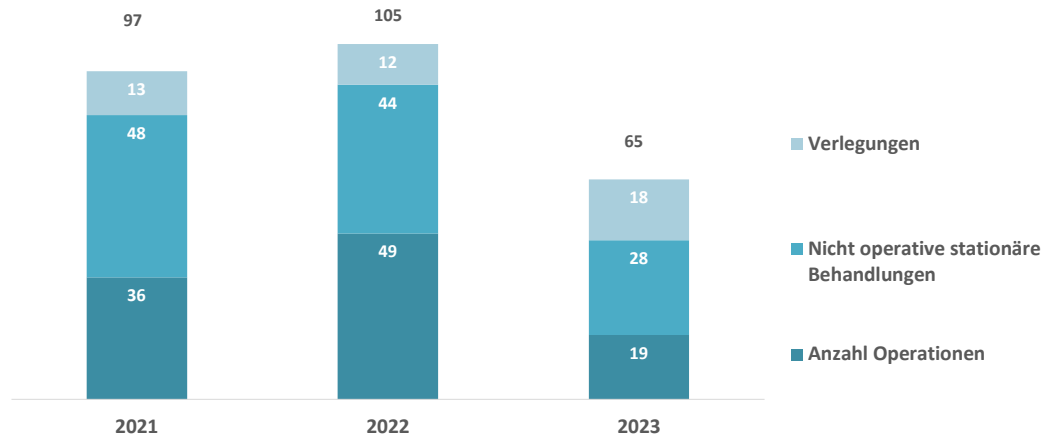
<b>Jahr 2023</b>	<b>396</b>
Spitalregion Surses	250
übriger Kanton Graubünden	20
übrige Schweiz	106
Ausland	20
<b>Jahr 2022</b>	<b>425</b>
Spitalregion Surses	260
übriger Kanton Graubünden	20
übrige Schweiz	120
Ausland	25
<b>Jahr 2014*</b>	<b>565</b>
Spitalregion Surses	322
übriger Kanton Graubünden	46
übrige Schweiz	170
Ausland	51

\*mit 1 stat. Gynäkologie

12

12

## Entwicklung stationär - Chirurgie

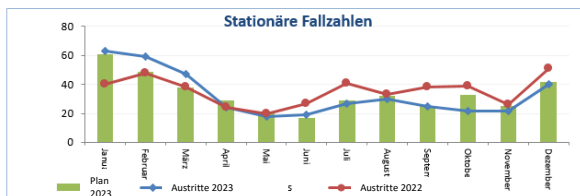


13

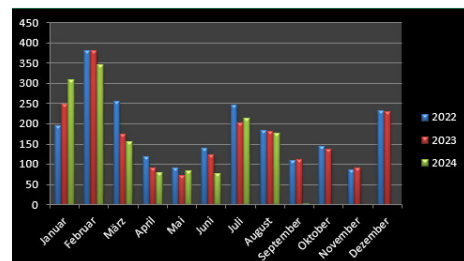
13

## Die Saisonalisierung in Surses

### Stationäre Belegung

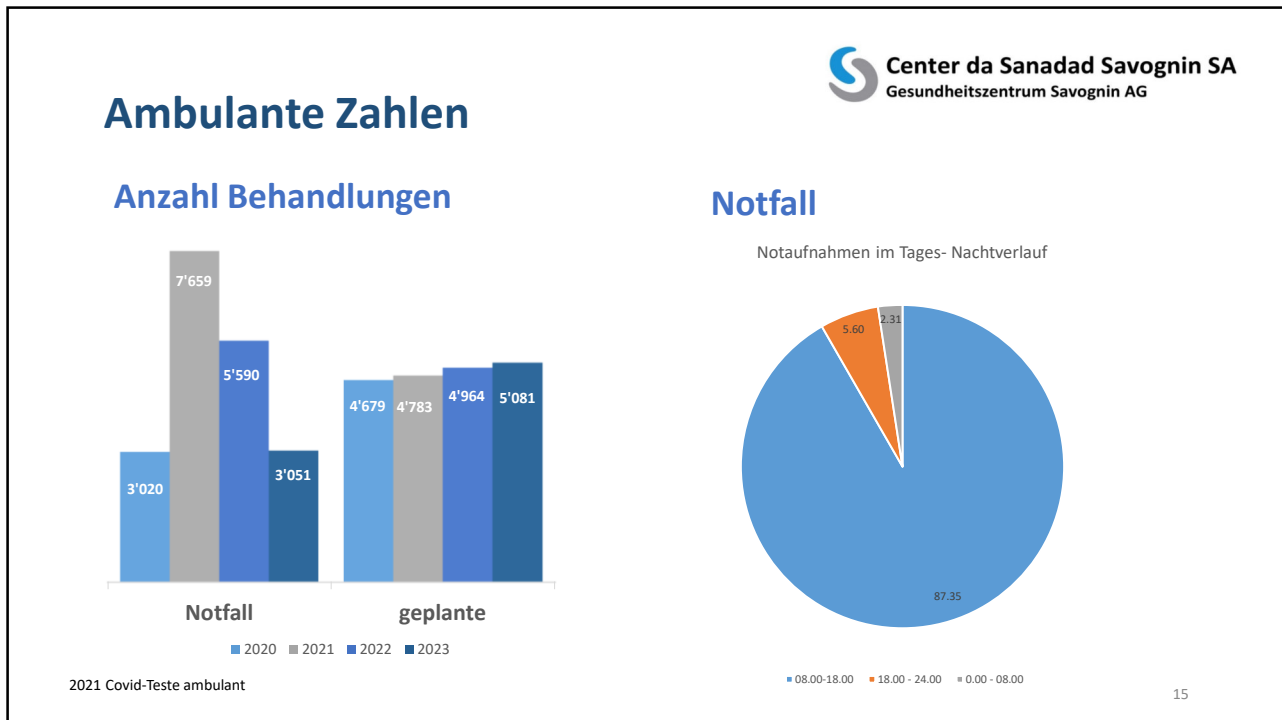


### Notaufnahme



14

14




15

**Center da Sanadad Savognin SA**  
Gesundheitszentrum Savognin AG

## Das Versorgungskonzept

1. Die Rahmenbedingungen im Gesundheitswesen
2. Die Ziele des neuen Versorgungskonzeptes
3. Die Eckdaten des zukünftigen Versorgungskonzeptes



**Fabio Berry**  
Direktor Rosenklinik Rapperswil  
Verwaltungsratsmitglied

16

16



## 1. Die Rahmenbedingungen

Fachkräftemangel	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rekrutierung, Löhne, Auswirkung auf Angebot</li> </ul>	Lieferengpässe & Preise	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Steigende Beschaffungskosten</li> </ul>
Personalbestimmungen	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Personalreglement bsh, Ausrichtung der Teuerung</li> </ul>	Technologie	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Stetige Anpassungen der IT und Geräte notwendig</li> </ul>
Tarife stationär	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Jährlich sinkende Tarife</li> <li>▪ AVOS - Liste</li> </ul>	Strukturkosten	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Erfüllung von Qualitätsvorgaben, Vorhalteleistungen</li> </ul>
Tarife ambulant	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Fehlende Tarifentwicklung seit 2002</li> <li>▪ Keine Besserung mit ambulanten Pauschalen</li> </ul>	Weitere Einflüsse	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Regulierungen, geforderte Statistiken, time lag Politik</li> </ul>

→ Eine stabile, hohe Auslastung der Infrastruktur sowie eine Hochspezialisierung im Angebot ist ein wesentlicher Grundstein für einen kostendeckenden Spitalbetrieb

17

17

## 2. Die Ziele des neuen Versorgungskonzeptes

- Sicherstellung med. Grundversorgung
- Finanzielle Ausgeglichenheit
  - Finanzierung künftiger Investitionen
  - Verhinderung eines Konkurses
- Verbleib auf Spitalliste
  - Erhalt der Spitalregion
- Wertschöpfung für die Region
- Sicherstellung des neuen Konzeptes
  - Entwicklung neuer Arbeitsmodelle
  - Erhalt Arbeitsplätze



18

18

### 3. Die Eckdaten zum zukünftigen Versorgungskonzept

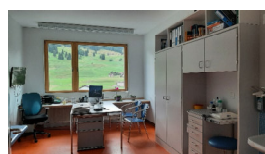
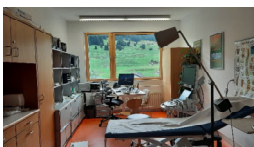
- **Saisonaler Betrieb der Bettenstation**
  - ab Ende Wintersaison April 2025
  - Bettenstation während Wintersaison geöffnet
- **Ganzjähriger Praxisbetrieb**
  - Internistische Praxis zur Sicherstellung der Grundversorgung
  - Ambulante Behandlungs- und Versorgungsangebote
  - An die Bedürfnisse angepasste Öffnungszeiten
- **Notfallversorgung mittels Permanence-Versorgungsstruktur**
  - Tagesnotfall mit walk-in Sprechstunden
  - Ambulante Notfallversorgungsstruktur
- **Einstellen des OP-Betriebes per Ende Jahr**
  - Fortführung des Praxis-OPs für lokale und regionale Anästhesien, Infiltrationen und Wundversorgungen

19

19

### Der medizinische Fokus

- Das zukünftige Versorgungskonzept im medizinischen Fokus
- Das Leistungsangebot in der Praxis
- Das Leistungsangebot im saisonalen Spitalbetrieb



Dr. Stefano Corra,  
Chefarzt  
Mitglied der Direktion

20

20

## Entwicklung im Bereich Langzeitpflege

- Die aktuelle Entwicklung im Langzeitpflegebereich
- Der Blick in die zukünftige Altersversorgung im CDS



Sandra Luzio,  
Pflegedienstleitung  
Stv. Direktorin

21

21

## Fragen und Diskussion

---

**Vielen Dank !**

**Angraztg fitg !**



22

22

## Schlusswort und Dank

Vielen Dank für Ihr Interesse und Ihre Inputs.

**Anregungen nehmen wir weiterhin gerne entgegen**

bitte per Mail an [info@spital-savognin.ch](mailto:info@spital-savognin.ch)

Wir freuen uns, Sie bei Gelegenheit im Center da Sanadad Savognin begrüßen zu können

Bleiben Sie gesund!



23